



ENTORNO METROPOLITANO



Consejo de Desarrollo Económico de Tijuana



ANÁLISIS ECONÓMICO DE COYUNTURA / ECONOMIC SITUATION ANALYSIS



En el Plan Nacional de Desarrollo¹(PND) 2013-2018, se establecen cinco metas nacionales para lograr que México alcance su máximo potencial². La meta de un México Próspero, destaca la importancia de acelerar el crecimiento a través de una nueva política de fomento económico que apoye ampliamente a los sectores productivos³ a través de su orientación hacia mercados o sectores estratégicos⁴.

El objetivo de desarrollar los sectores estratégicos del país implica transitar a un nuevo paradigma en el que el gobierno provea los bienes públicos que se requieren para encaminar a los sectores productivos tradicionales y dinámicos⁵ de la economía mexicana hacia senderos de amplia productividad y crecimiento.

In the Mexico's 2013-2018 National Development Plan¹ (NDP), five national goals are set in order to reach the nation's full potential². The goal of a Prosperous México, stresses the importance of accelerating growth through a new economic development policy that broadly supports the productive sectors³. This can be achieved by orienting them to strategic markets or sectors⁴.

The objective of developing the strategic sectors of the country implies adopting a new paradigm where the government provides the public goods that are required to coordinate the traditional and most dynamic sectors⁵ of the Mexican economy to lead them in paths of wide productivity and growth.

¹ Documento de trabajo que articula las políticas públicas que lleva a cabo el Gobierno de la República. El PND rige la programación y presupuestación de toda la Administración Pública Federal, en él se precisan los objetivos, metas, estrategias, líneas de acción y prioridades para el desarrollo del país. / Working paper that articulates the public policies carried out by the Government of the Republic. The NDP governs the programming and budgeting of the entire Federal Government; the objectives, goals, strategies, lines of action and priorities for the country's development are here specified.

² Las cinco metas nacionales son: México en Paz, México incluyente, México con Educación de Calidad, México Próspero y México con Responsabilidad Global. / The five national goals are: Mexico in Peace, Inclusive Mexico, Mexico with Quality Education, Prosperous Mexico and Mexico with Global Responsibility.

³ No a través del otorgamiento de subsidios o por medio de la participación expresa del Estado en la actividad como se hacía con anterioridad. / Not by granting subsidies or through express state participation as was done previously.

⁴ Un sector estratégico es un sector que cuenta con oportunidades de desarrollo y consolidación y brinda un aprovechamiento actual. Además, posee un potencial de crecimiento sustentable a largo plazo y es de importancia crucial para el conjunto de la economía nacional (INADEM, 2015). / A strategic sector is a sector with development and consolidation opportunities and currently provides benefits to the economy. It also has a potential for sustainable long-term growth and it's of crucial importance for the whole national economy (INADEM, 2015).

⁵ Se prioriza el sector minero, agroalimentario, turístico, automotriz, hidrocarburos y energías alternativas, aeronáutica, infraestructura y transporte, entre otros. / The sectors that are prioritized nationally are: mining, food and agriculture, tourism, automotive, oil and alternative energy, aeronautics, infrastructure and transport, among others.

Una de las estrategias para alcanzar el objetivo anterior consiste en otorgar los apoyos del Fondo Nacional Emprendedor (FNE) a aquellos proyectos que se alineen al enfoque de sectores estratégicos, por lo que resulta indispensable conocer los sectores prioritarios de cada entidad.

Los gobiernos estatales y el Instituto Nacional del Emprendedor (INADEM) fueron los encargados de definir los sectores estratégicos de los estados. En el cuadro que se presenta a continuación, se enlistan los sectores claves y futuros del estado de Baja California.

One of the strategies to achieve that objective consists in allocating the supports of the Entrepreneur National Fund (ENF) of Mexico to those projects that are aligned with the approach of strategic sectors, so it is essential to know the priority sectors of each entity.

State governments and the National Institute of the Entrepreneur (INADEM) were in charge of the definition of the strategic sectors of the states. In the table that is presented below, the key and future economic sectors of Baja California are listed.

Cuadro 1. Sectores Económicos Claves y Futuros de Baja California / Table 1. Key and Future Economic Sectors of Baja California.

Sectores Claves / Key Sectors	Sectores Futuros / Future Sectors
Maquinaria y Equipo	Tecnología de la Información
Productos para la Construcción	Equipo y Servicio Aeroespacial
Metalmecánica	Cinematográfico
Electrodomésticos	Logística
Automotriz	Turístico
Electrónicos	Servicios Médicos
Agroindustrial	Servicios de Investigación
	Energía Renovable

Fuente: Instituto Nacional del Emprendedor (INADEM). / **Source:** National Institute of the Entrepreneur (INADEM).

La relevancia de los sectores económicos clave de Baja California, es sustentada por medio de cinco indicadores que el INADEM pone a disposición del público: calidad del empleo, Valor Agregado Censal Bruto (VACB), empleo, productividad y remuneraciones (ver Cuadro 2). A nivel estatal, el sector que cuenta con los valores más elevados en la mayoría de los indicadores que se acaban de mencionar es el electrónico. Dicho sector cuenta con una calidad del empleo de 126, un VACB de 24,408,391, una personal ocupado de 152,662 y un nivel de remuneraciones totales de 19,167,450.

The relevance of the key economic sectors of Baja California is supported by five indicators that INADEM make available for public access, these are: employment quality, Gross Census Value Added (VACB), employment, productivity and wages (see Table 2). At state level, the sector with the highest values in most of the indicators just mentioned is electronics. This sector has a job quality of 126, a VACB of 24,408,391, employed personnel of 152,662 and a level of total remuneration of 19,167,450.

Cuadro 2. Indicadores de los Sectores Económicos Claves de Baja California. / Table 2. Indicators of the Key Economic Sectors of Baja California.

Sector Clave	Calidad del Empleo	VACB	Empleo	Productividad	Remuneraciones
Automotriz	142	8,070,442	22,993	351	3,256,446
Electrónicos	126	24,408,391	152,662	160	19,167,450
Electrodomésticos	111	894,421	3,400	263	378,052

Cuadro 2. Indicadores de los Sectores Económicos Claves de Baja California. / Table 2. Indicators of the Key Economic Sectors of Baja California.

Sector Clave	Calidad del Empleo	VACB	Empleo	Productividad	Remuneraciones
Productos para la construcción	108	18,036,191	99,698	181	10,798,632
Maquinaria y equipo	93	10,008,831	45,625	219	4,261,318
Agroindustrial	71	6,618,471	18,309	361	1,308,346
Metalmecánica	28	93,575	810	116	22,691

Fuente: Instituto Nacional del Emprendedor (INADEM). / **Source:** National Institute of the Entrepreneur (INADEM).

En la primera parte de los cuadros que se introducen a continuación (Cuadro 3, incisos a, b y c), se presentan los sectores estratégicos de Baja California asociados a la red metropolitana de clústeres y las vocaciones productivas de la Zona Metropolitana, los cuales se resaltan con un color más oscuro para su rápida identificación. De manera general, es preciso subrayar la importancia de los sectores estratégicos de la maquinaria y equipo, la infraestructura de transporte y logística, el turismo y el automotriz para la economía metropolitana⁶.

De manera particular, en Tijuana los sectores estratégicos estatales que se encuentran vinculados a un clúster o vocación productiva local son: Maquinaria y Equipo, Automotriz, Electrónicos, Tecnologías de la Información, Equipo y Servicio Aeroespacial, Infraestructura de Logística y Transporte, Servicios Médicos/Turístico y los Servicios de Investigación.

En el caso de Tecate, aunque el municipio no cuenta con clústeres constituidos, hay tres sectores estratégicos estatales que están relacionados con las vocaciones productivas, estos son: Maquinaria y Equipo, Automotriz e Infraestructura de Transporte y Logística.

Así mismo, los sectores estratégicos estatales ligados a algún clúster o vocación productiva de Playas de Rosarito son el de Maquinaria y Equipo, el Turístico y el de Infraestructura y Logística.

Por otro lado, en la parte inferior del Cuadro 3 (incisos a, b y c) se marca con un color más tenue aquellos clústeres y vocaciones productivas que no pudieron ser asociadas a ningún sector estratégico estatal pero que son relevantes para las economías locales de Tijuana, Tecate y Playas de Rosarito. Por ejemplo, en Tijuana dos actividades económicas importantes que no se encuentran vinculadas a ningún sector estratégico son los productos médicos y las telecomunicaciones. En Tecate, al igual que en Playas de Rosarito, el sector tradicional del mueble no se encuentra considerado en los sectores claves y futuros definidos para el estado de Baja California.

In the first part of the tables that are shown below (Table 3, point a, b and c), the strategic sectors of Baja California associated with the metropolitan cluster network and the productive vocations of the Metropolitan Area are presented (they are highlighted with a darker color for a fast identification). In general, it is necessary to stress the importance of the strategic sectors of machinery and equipment, transport infrastructure and logistics, tourism and automotive for the metropolitan economy .

In particular, in the municipality of Tijuana, the state strategic sectors that are linked to a local cluster or productive vocation are: Machinery and Equipment, Automotive, Electronics, Information and Communications Technology, Aerospace Equipment and Services, Transport Infrastructure and Logistics, Medical Services / tourism and Research Services.

In the case of Tecate, although the municipality does not have any constituted clusters, there are three state strategic sectors that are related to the local productive vocations, these are: Machinery and Equipment, Automotive and Transport Infrastructure and Logistics.

For its part, the state strategic sectors linked to a cluster or a productive vocation of Rosarito Beach are machinery and equipment, agro-industry, tourism and transport Infrastructure and logistics.

On the other hand, at the bottom of Table 3 (points a, b and c) the clusters and productive vocations that could not be associated with any state strategic sector but that are relevant to the local economies of Tijuana, Tecate and Rosarito are marked with a more subdued color. For example, in Tijuana two important economic activities that aren't linked to any state strategic sector are: medical products and telecommunications. In Tecate and Rosarito Beach, the furniture traditional sector isn't considered among the key sectors defined for the state of Baja California.

⁶ Los sectores estratégicos mencionados coinciden con los clústeres conformados o con las vocaciones productivas de al menos dos de los municipios de la Zona Metropolitana. / The strategic sectors just mentioned coincide with the clusters or the productive vocations of, at least, two of the three metropolitan municipalities

Cuadro 3. Sectores Estratégicos, Clústeres y Vocaciones Productivas de la Zona Metropolitana. / Table 3. Strategic Sectors, Clusters and Productive Vocation of the Metropolitan Area

A) Tijuana

Sectores Estratégicos del Estado	Clústeres*	Remuneraciones**
Maquinaria y Equipo	-	Fabricación de instrumentos de medición, control navegación, y equipo médico electrónico (VR) Fabricación de equipo no electrónico y materia desechable de uso médico dental y para laboratorio, y artículos oftálmicos (VI)
Automotriz	Automotriz	Fabricación de automóviles y camiones (VI) Fabricación de partes para vehículos automotrices (VI) Fabricación de carrocerías y remolques (VI)
Electrónicos	Electrónica	Fabricación de componentes electrónicos (VI) Fabricación de otros equipos y accesorios electrónicos (VI)
Tecnologías de la Información	Tecnologías de la Información	-
Equipo y Servicio Aeroespacial	Aeroespacial	Servicios relacionados con el transporte Aéreo (VR) Fabricación de equipo aeroespacial (VI)
Infraestructura de Transporte y Logística	Logística	Fabricación de otro equipo de transporte (VE) Transporte escolar y de personal (VE)
Servicios Médicos / Turístico	Médico, Dental y Hospitalario	Laboratorios médicos y de diagnóstico (VE) Centros para la atención de pacientes que no requieren hospitalización (VE)
Servicios de investigación	-	Servicios de investigación científica y desarrollo (VE) Fabricación de productos farmacéuticos (VE) Fabricación de instrumentos de medición, control navegación, y equipo médico electrónico (VR)
-	Productos Médicos	Fabricación de equipo no electrónico y materia desechable de uso médico dental y para laboratorio, y artículos oftálmicos (VI) Fabricación de instrumentos de medición, control navegación, y equipo médico electrónico (VR) Fabricación de equipo no electrónico y materia desechable de uso médico dental y para laboratorio, y artículos oftálmicos (VI)
-	-	Deportistas y Equipos Deportivos Profesionales (VR)
-	-	Operadores de Telecomunicaciones Alámbricas (VR) Operadores de Telecomunicaciones Inalámbricas, Excepto Servicios de Satélite (VI)
-	-	Servicios Relacionados con el Transporte Aéreo (VR)
-	-	Fabricación de Equipo de Audio y de Video (VI)
-	-	Fabricación de Productos de Plástico (VI)
-	Biotecnología	-
-	Contact Centers	-
-	Mueblero	-

B) Tecate

Sectores Estratégicos del Estado	Clústeres**	Remuneraciones**
Maquinaria y Equipo	-	Alquiler de maquinaria y equipo agropecuario, pesquero, industrial, comercial y de servicios (VR) Reparación y mantenimiento de maquinaria y equipo agropecuario, industrial, comercial y de servicios.
Automotriz	-	Comercio al por menor de parte y refacciones para automóviles, camionetas y camiones (VR) Reparación y mantenimiento de automóviles y camiones (VI)
Infraestructura de transporte y logística	-	Construcción de vías de comunicación (VR)
-	-	Fabricación de muebles, excepto de oficina y estantería (VR) Fabricación de muebles de oficina y estantería (VE)

C) Playas de Rosarito

Sectores Estratégicos del Estado	Clústeres**	Remuneraciones**
Maquinaria y Equipo	-	Alquiler de maquinaria y equipo agropecuario, pesquero, industrial, comercial y de servicios (VR) Reparación y mantenimiento de maquinaria y equipo agropecuario, industrial, comercial y de servicios (VE)
Turístico	Turismo	Casinos, loterías y otros juegos de azar (VR) Hoteles, moteles y similares (VI) Centros nocturnos, bares, cantinas y similares (VE) Restaurantes de autoservicio, comida para llevar y otros restaurantes con servicio limitado (VR)
Infraestructura de transporte y logística	-	Construcción de vías de comunicación (VR)
-	-	Servicios de Administración de Negocios (VR)
-	Mueblero	Fabricación de muebles, excepto de oficina y estantería (VR) Fabricación de muebles de oficina y estantería (VE)
-	Inmobiliario	-

Fuente: CEMDI con información del Consejo de Desarrollo Económico de Tijuana (CDT), Tecate (CDET) y Playas de Rosarito (CCDER), la Política de Desarrollo Empresarial (PDE) de Baja California 2012-2020 y el Instituto Nacional del Emprendedor (INADEM).

Notas:

*Los clústeres enlistados para los municipios de Tijuana y Playas de Rosarito son clústeres constituidos o altamente organizados.

**Después de cada vocación, se especifica entre paréntesis el tipo de vocación de la que se habla. "VR" corresponde a una Vocación Razonable, "VI" a las Vocaciones por Impulsar y "VE" a Vocaciones por Incubar. Para mayor información sobre las vocaciones productivas, consultar las Políticas de Desarrollo Empresarial de Baja California.

Source: CEMDI with information from the Tijuana, Tecate and Rosarito Beach Economic Development Councils (CDT, CDET & CCDER), the Baja California Business Development Policy (PDE) and the National Institute of the Entrepreneur (INADEM).

Notes:

*The clusters listed for the municipalities of Tijuana and Rosarito Beach are legally constituted or highly organized.

**After each vocation, it is specified in parentheses the type of vocation: "VR" is a reasonable vocation, "VI" is a vocation to promote and "VE" is a vocation to incubate. For more information on the productive vocations, consult the Baja California Business Development Policy (PDE).

CEMDI recomienda: Incrementar los esfuerzos de los tres niveles de gobierno, en coordinación con el sector privado y académico, para definir aquellos sectores estratégicos que, además de ser una prioridad nacional, sean una prioridad para los municipios por su contribución actual y futura a la economía local.

CEMDI recommends: Increase efforts of the three levels of government, in coordination with the private sector and the academia, to define the strategic sectors that, besides being a national priority, are a priority for the municipalities because of its contribution to the current and future local economy.

Semáforo de la Actividad Económica / Economic Activity Traffic Light.



Rubro / Item	Datos / Data	Comentarios / Comments
Inflación Metropolitana (base 2010=100) / Metropolitan Inflation (base 2010=100) Fuente: INPC base Tijuana, INEGI.	Var. % mensual 0.85 (Sept. 2015)	A nivel nacional, la inflación de la Zona Metropolitana registró la mayor variación mensual. La inflación acumulada anual se ubicó en un nivel de 3.95%. / <i>Nationally, the inflation in the Metropolitan Area registered the highest monthly change. The cumulative inflation was 3.95%.</i>
Tipo de cambio para Solventar Obligaciones en Moneda Extranjera MXN/USD) / Official Exchange Rate MXN per USD Fuente: Banxico.	16.85 (promedio del mes de Sept. 2015)	El tipo de cambio fue la variable macroeconómica que absorbió primordialmente el impacto negativo de los choques externos, ya que en este mes se tuvieron los niveles de cotización del dólar históricamente más elevados. / <i>The exchange rate was the macroeconomic variable that absorbed the negative impact of external shocks primarily. During this month, the value of the US dollar was the highest historically registered.</i>
Indicador Global de la Actividad Económica (IGAE base 2008=100) / Global Economic Activity Indicator (base 2008=100) Fuente: INEGI.	Var. % anual 2.07 (julio 2015)	El indicador aumento un 0.1% durante julio frente al mes anterior. Las actividades primarias crecieron 4.3%, las secundarias 0.2% y las terciarias disminuyeron en un 0.2% (variación mensual). / <i>This indicator increased 0.1% in July compared to the previous month. The primary activities grew 4.5%, the secondary ones 0.2% and the tertiary activities decreased by 0.2% (monthly change).</i>
Índice de Confianza del Consumidor (base enero 2003=100) / Consumer Confidence Index (base January 2003=100) Fuente: INEGI.	89.74 (Sept. 2015)	La confianza de los consumidores continuó deteriorándose. En esta ocasión la caída fue de (-) 0.04% respecto al mes previo. En su comparación anual, el ICC mostró una disminución de (-) 1.4% durante septiembre de 2015. / <i>The consumer confidence continued to deteriorate. This time, the decline was (-) 0.04% compared to the prior month. In the annual comparison, the CCI showed a decrease of (-) 1.4% in September 2015.</i>

Notas Empresariales en la Zona Metropolitana / Metropolitan Area Business News

Tijuana B.C.



Expo industrial BajaMak fortalece cadena de proveeduría en la región

Con el objetivo de atraer y fortalecer redes de proveeduría a nivel local, regional e internacional que den apoyo a los procesos productivos de los sectores industriales de Baja California, se llevó a cabo la décima edición de la expo industrial BajaMak.

El evento reunió a más de 200 expositores, empresas relacionadas con el sector industrial de Baja California, el Centro, Noreste y Bajío de México, así como también de California, Estados Unidos. Además, se contó con una asistencia estimada de 2,500 visitantes.

Industrial Expo BajaMak strengthens regional supply chain

In order to attract and strengthen local, regional and international supply networks that support the manufacturing processes of the industrial sectors in Baja California, it was held the tenth edition of the industrial expo BajaMak.

The event brought together over 200 exhibitors, enterprises related to the industrial sector of Baja California, the Central, Northeast and the Bajío of Mexico, as well as California, United States. In addition, the estimated attendance for the one day event was 2,500...

Notas Empresariales en la Zona Metropolitana / Metropolitan Area Business News

Tijuana B.C.

Expo industrial BajaMak fortalece cadena de proveeduría en la región

Esta exposición representa una oportunidad para conocer los procesos de manufactura y las necesidades de insumos de la industria maquiladora, y un espacio en donde empresas tractoras de Baja California tienen la posibilidad de exponer su demanda u oferta de productos y servicios enfocados a la industria.

Los asistentes destacaron el potencial de este evento para incrementar la proveeduría y el consumo nacional en la cadena de suministro, perfilando a Tijuana como el líder en manufactura avanzada y desarrollo industrial.

Fuente: Alejandra Meza Torres, "BajaMak fortalece cadena de proveeduría en la región", Siglo 21 Periódico Industrial, 22 octubre 2015.



Industrial Expo BajaMak strengthens regional supply chain

The BajaMek represents an opportunity to learn about the manufacturing processes and the input requirements of the maquiladora industry, and a space where the companies of Baja California that are driving the regional economy forward, have the opportunity to demand and/or offer products and services to targeted industry.

Attendees highlighted the potential of this event to increase domestic supply and consumption; Tijuana is emerging as the leader in advanced manufacturing and industrial development.

Source: Alejandra Meza Torres, "BajaMak fortalece cadena de proveeduría en la región", Siglo 21 Periódico Industrial, October 22, 2015.

Tecate B.C.

Inauguran Dos Centros de Desarrollo Emprendedor en Tecate

El Gobierno del Estado, en coordinación con la Secretaría de Economía (SE) a través del Instituto Nacional del Emprendedor (INADEM), el Ayuntamiento de Tecate y la Cámara Nacional de la Industria de la Transformación (Canacintra), inauguró dos nuevos puntos para Mover a México, conocidos como Centros de Desarrollo Emprendedor (CEDE), en las instalaciones de la propia Cámara Industrial y del Gobierno Municipal.

Por medio de estos módulos, se busca multiplicar la promoción de los programas estatales y federales de financiamiento y apoyos a emprendedores y empresarios que se otorgan a través del Instituto Nacional del Emprendedor (INADEM) y la Nacional Financiera. Dichos programas se dirigen a cada etapa de la vida de los negocios, considerando las necesidades de quienes están iniciando, los que ya operan y necesitan consolidarse, aquellos que están listos para crecer y los que son exitosos y están preparados para un crecimiento acelerado.

Al acceder de manera directa a estos recursos y usarlos para invertir en sus negocios, los emprendedores y empresarios contribuyen a impulsar la economía de la localidad.

En total, Tecate contará con 3 centros de atención que se suman para alcanzar la meta de 25 que se abrirán en todo el Estado.

Fuente: José Jiménez, "Incentivarán a Emprendedores", El Mexicano, 18 octubre 2015.



Industrial Expo BajaMak strengthens regional supply chain

The State Government, in coordination with the Ministry of Economy (SE) through the National Institute of the Entrepreneur (INADEM), the municipal government of Tecate and the National Chamber of Manufacturing Industry (Canacintra), opened two new points of the network "Moving Mexico", known as Entrepreneurial Development Centers (CEDE).

Through these centers, the state seeks to multiply the promotion of the government financing programs and the supports to entrepreneurs and businessmen, which are granted through the National Institute of the Entrepreneur (INADEM) and Nacional Financiera. These programs target each stage of the business life, considering the needs of those who are starting, those who are already operating and need to consolidate their businesses, those who are ready to grow and those who are successful and are prepared for accelerated growth.

When entrepreneurs and businessmen access directly to these resources and use them to invest in their enterprises, they contribute to boost the local economy.

In total, Tecate will have 3 attention centers of the 25 that will be opened across the state.

Source: José Jiménez, "Incentivarán a Emprendedores", El Mexicano, October 18, 2015.

Playas de Rosarito B.C.



Preparan la Primera Etapa del Arrecife Artificial de Rosarito

El 21 de noviembre inicio la primera etapa del arrecife artificial de Playas de Rosarito con el hundimiento del buque Uribe 121, donado por la Secretaría de Marina-Armada de México (SEMAR). El proceso total de esta etapa generó un costo aproximado de entre 7 y 8 millones de pesos.

El primer arrecife artificial de Baja California forma parte del Parque Submarino Rosarito, el cual ha sido planeado desde hace 10 años y cuya inversión compartida (pública-privada) sumará un total de alrededor de 75 y 80 millones de pesos.

El parque busca detonar el turismo en la región, principalmente el especializado en buceo. La Asociación de Buzos de Baja California estima que una vez puesto en marcha este proyecto, llegarán entre 60,000 o 70,000 buzos al año, lo que representa una derrama económica de entre 40 y 50 millones de pesos anuales.

Además de ser una atracción para el turismo de buceo, el Parque Submarino Rosarito servirá para promover la investigación oceanográfica, la conservación de especies marinas locales y la proyección de actividades turísticas.

Fuente: Laura Quintero, "Parque Submarino Rosarito verá la luz", *El Economista*, 13 octubre 2015.

Preparation of the First Stage of the Rosarito Artificial Reef

On November 21 started the first stage of the Rosarito Artificial Reef with the sinking of the Mexican naval vessel Uribe 121, donated by the Mexican Secretariat of the Navy (SEMAR). The whole process of this stage generated an estimated cost between 7 and 8 million pesos.

The Baja California's first artificial reef is part of the Rosarito Underwater Park, which has been planned for 10 years and whose public-private investment will total around 75 to 80 million pesos.

The park seeks to trigger tourism in the region, mainly the specialized tourism in diving. Baja California Divers Association estimated that once this project is launched, around 60,000 and 70,000 divers will come to the municipality per year, representing an economic impact of 40 to 50 million pesos annually.

Besides being an attraction for diving tourism, Rosarito Underwater Park will promote oceanographic research, conservation of local marine species and the projection of tourist activities.

Source: Laura Quintero, "Parque Submarino Rosarito verá la luz", *El Economista*, October 13, 2015.

Proyecciones y Escenarios / Projections and Scenarios →

	2015	2015	2016
Indicadores a Nivel Nacional / Indicators at national level	Observado (datos preliminaries) / Observed indicator (preliminary data)	Esperado anual / Expected annual indicator	
PIB/GDP (crecimiento anual %)	2.2	2.3	2.8
IGAE/ Economic Activity indicator (var. Anual %)	2.1	2.5	3.4
Inversión / Investment (crecimiento anual, %)	4.2	3.7	3.5
Inflación/ Inflation (variación anual, % promedio)	2.5	2.7	3.4
Inflación subyacente / Core inflation (variación anual, %)	2.4	2.7	3.1
Tasa de Desempleo/ Unemployment (%)	4.3	4.3	4.2
Demandas (sin inventarios, crecimiento anual,%)	3.0	3.3	4.0
Consumo Privado (crecimiento real, anual, %)	2.6	2.6	2.6
Consumo de Gobierno (crecimiento real anual, %)	2.8	2.1	0.8

Proyecciones y Escenarios / Projections and Scenarios →

	2015	2015	2016
Indicadores a Nivel Nacional / <i>Indicators at national level</i>	Observado (datos preliminares) / <i>Observed indicator (preliminary data)</i>	Esperado anual / <i>Expected annual indicator</i>	
Volumen de exportaciones (crecimiento anual,%)	6.8	8.5	7.6
Volumen de importaciones (crecimiento anual,%)	7.8	6.4	6.8
Salarios / wages (variación anual %, nominal)	4.1	8.0	4.3
Tipo de Cambio¹ / Exchange Rate (promedio mensual)	16.9	16.8	16.4
Tasa de fondeo bancario² / Funding rate for banks (promedio ponderado)	3.0	3.2	3.9
Bono 10 años / Federal Bond (% promedio)	6.1	6.1	6.6
Balanza Comercial / Trade Balance (mmd)	-1.4	-10.2	-10.1
Reservas Internacionales (mmd)	180.4	197.8	204.0
Tasa de interés de Cete a 28 días	3.1	3.2	3.9

¹ Tipo de cambio para solventar obligaciones pagaderas en moneda extranjera, según fecha de publicación en el Diario Oficial de la Federación.

² Tasa promedio - ponderada por el monto- de las operaciones realizadas en directo y en reporto al plazo de un día hábil que se realizan con pagarés bancarios, aceptaciones bancarias y certificados de depósito que hayan sido liquidados en el sistema de entrega contra pago de INDEVAL.

	2015	2015	2016
Indicadores a Nivel Metropolitano / <i>Metropolitan Area Indicators</i>	Observado (datos preliminares) / <i>Observed indicator (preliminary data)</i>	Esperado anual / <i>Expected annual indicator</i>	
Tijuana-Tecate-Playas de Rosarito			
PIB/GDP (crecimiento anual %)	1.9	3.1	3.9
Inversión Privada / Private Investment (crecimiento anual, %)	3.8	4.5	5.4
Inflación Zona Metropolitana (variación anual promedio)	3.0	4.9	5.2
Tasa de Desempleo / Unemployment Rate (%)	4.5	6.4	5.8
Tipo de Cambio³ / Exchange Rate (pesos por dólar, promedio)	16.7	14.7	14.6

³ Se refiere al tipo de cambio promedio ofertado en las casas de cambio de la zona metropolitana.

Otras Proyecciones y Escenarios / Other Projections and Scenario

→ La Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL) ajustó sus previsiones de crecimiento para Latinoamérica y el Caribe. En el 2015, la comisión estima que la región se contraerá -0.3% y en el 2016 el crecimiento de la región será de apenas 0.7%. Al interior de América y el Caribe, la dinámica económica exhibe una marcada heterogeneidad. Los países más afectados serán principalmente aquellos especializadas en la producción de bienes primarios, en especial, petróleo y minerales, y que tienen fuertes lazos comerciales con China, como es el caso de Brasil y Venezuela. En tanto, los países con una mayor vinculación a la economía de Estados Unidos lograrán sostener su ritmo de crecimiento.

Esta es la segunda ocasión en la que la CEPAL ajusta sus proyecciones de crecimiento para la región, inicialmente la comisión preveía un crecimiento de 1%, no obstante en julio la redujo a 0.5% y en octubre a -0.3%.

→ Después de que la Reserva Federal (Fed) decidiera en septiembre mantener la tasa de interés referente para préstamos crediticios en una tasa casi de cero, las expectativas de un alza durante las reuniones del 27 y 28 de octubre incrementaron. No obstante, recientemente la Fed anunció que la tasa de interés permanecería sin cambios, dejando la posibilidad de un incremento en diciembre.

Aunque la economía de Estados Unidos se sigue recuperando, los débiles resultados económicos indican que la recuperación se está dando de una manera más lenta de lo esperado, por lo que algunos agentes financieros consideran poco probable un aumento de las tasas de interés antes del 2016.

La Fed subió sus tasas de interés por última vez en el 2006 y las ha mantenido cerca de cero desde la crisis financiera del 2007-2008.

→ The Economic Commission for Latin America and the Caribbean (ECLAC) adjusted its growth forecast for Latin America and the Caribbean. In 2015, the commission estimates that the region will contract 0.3% and in 2016 it will grow only 0.7%. Within the region, the economic dynamics exhibits a marked heterogeneity. The most affected countries are mainly those specialized in the production of primary goods, particularly oil and minerals, and those that have strong trade ties with China, such as Brazil and Venezuela. Meanwhile, countries with closer links to US economy will achieve a sustained growth.

This is the second time that the ECLAC adjusted its growth projections for the region, the Commission initially envisaged a growth of 1%, however in July it was adjusted to 0.5% and recently to -0.3%.

→ After the Federal Reserve (Fed) decided in September to maintain the interest rate for credit loans close to zero, expectations of a rise during the central bank meetings of October 27 and 28 increased. However, the Fed announced recently that the interest rate would remain unchanged, leaving the possibility of an increase in December.

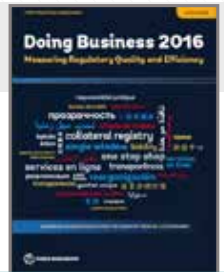
Although the US economy is still recovering, this recovery has been slower than expected, so some financial agents consider that interest rates are unlikely to rise before 2016.

The last time the U.S. central bank raised the interest rates was in 2006 and they have remained near to zero since the financial crisis of 2007-2008.

CEMDI Recomienda / CEMDI Recommends.

Doing Business 2015: Medición de la Calidad y Eficiencia Regulatoria / Doing Business 2016: Measuring Regulatory Quality and Efficiency

 <http://www.doingbusiness.org/reports/global-reports/doing-business-2016>



En la décimo tercera publicación de Doing Business 2016: Medición de la Calidad y Eficiencia Regulatoria, el Banco de Mundial reporta de manera anual los resultados de la medición de las regulaciones que favorecen y restringen la actividad empresarial. Este reporte presenta indicadores cuantitativos sobre las regulaciones empresariales y la protección de los derechos de propiedad de 189 economías.

Doing Business 2016 mide las regulaciones que afectan 11 áreas de la vida de una empresa, tales como la apertura de una empresa, manejo de permisos de construcción, obtención de electricidad, registro de propiedad, obtención de crédito, protección de inversiones minoritarias, el pago de impuestos, comercio transfronterizo, cumplimiento de contratos y resolución de insolvencia.

→ **CEMDI identifica:** que a pesar de que México no forma parte de las principales economías latinoamericanas que mejoraron su desempeño a nivel global en el último año, si es la economía que está mejor posicionada en la región, ya que es el único país de América Latina que se encuentra dentro de los primeros 40 países de todo el mundo que se caracterizan por la facilidad de hacer negocios, lo cual es extremadamente importante para la atracción de inversiones nacionales y extranjeras que impulsen la economía nacional.

Doing Business 2016: Measuring Regulatory Quality and Efficiency, a World Bank Group flagship publication, is the 13th in a series of annual reports measuring the regulations that enhance business activity and those that constrain it. Doing Business presents quantitative indicators on business regulations and the protection of property rights that can be compared across 189 economies.

Doing Business measures regulations affecting 11 areas of the life of a business. Ten of these areas are included in this year's ranking on the ease of doing business: starting a business, dealing with construction permits, getting electricity, registering property, getting credit, protecting minority investors, paying taxes, trading across borders, enforcing contracts and resolving insolvency.

→ **CEMDI identifies:** that even though Mexico is not part of the main Latin American economies that improved their performance globally in the last year, it is the economy that is better positioned in the region, since it is the only country in Latin America that is within the first 40 countries around the world that are characterized by ease of doing business, which is extremely important for attracting domestic and foreign investment to boost the national economy.

Sobre el Centro Metropolitano de Información Económica y Empresarial (CEMDI) / The Metropolitan Center for Economic and Business Information (CEMDI)

Directorio / Directory

El Centro Metropolitano de Información Económica y Empresarial (CEMDI) representa la integración de esfuerzos para generar y distribuir información y análisis económico oportuno para las ciudades de Tijuana, Tecate y Playas de Rosarito, en alianza con instituciones académicas y de investigación locales; constituyéndose en un proyecto emblemático del Plan Estratégico Metropolitano (PEM 2034), con la coordinación del sector privado y el liderazgo del Consejo de Desarrollo Económico de Tijuana (CDT), el Consejo de Desarrollo Económico de Tecate (CDET), el Consejo Consultivo de Desarrollo Económico de Playas de Rosarito (CCDER) y el Consejo Coordinación Empresarial (CCE).

CEMDI en su fase de iniciación se desarrolla con financiamiento del Fideicomiso Empresarial del Gobierno del Estado de Baja California (FIDEM).

The Metropolitan Center for Economic and Business Information (CEMDI) represents the integration of efforts to generate and distribute economic data and timely economic analysis for the cities of Tijuana, Tecate and Rosarito Beach, in alliance with local academic and research institutions; becoming a flagship project of Plan Estratégico Metropolitano (PEM 2034) with private sector coordination and leadership of Consejo de Desarrollo Económico de Tijuana (CDT), Consejo de Desarrollo Económico de Tecate (CDET), Consejo Consultivo de Desarrollo Económico de Playas de Rosarito (CCDER) and Consejo Coordinación Empresarial (CCE).

CEMDI in its initiation phase is developed with funding from Fideicomiso Empresarial from State Government of Baja California (FIDEM).

Humberto Inzunza Fonseca
CDT (Presidente / President)

Xavier Ibáñez Aldana
CDET (Presidente / President)

Juan Bosco López Ramírez
CCDER (Presidente / President)

Claudia Ramírez Zepeda
Coordinador General /
General Coordinator
Mail: coordinador@cemdi.org.mx

Germán Ramírez Sánchez
CDET (Analista Económico /
Economic Analyst)
Mail: tecate@cemdi.org.mx

Jonathan Gómez Molina
CCDER (Analista Económico / Economic
Analyst)
Mail: rosarito@cemdi.org.mx

Zabdi L. Leyva Rubio
Diseño Gráfico y Edición /
Editorial and Graphic Design
Mail: diseño@cemdi.org.mx

Aviso Legal / Boletín Quincenal Entorno Metropolitano ®

Este documento, así como sus datos, opiniones, estimaciones, previsiones y recomendaciones contenidas en el mismo, han sido elaborados por la Coordinación y personal del CEMDI; con la finalidad de proporcionar a su membresía información general a la fecha de emisión del boletín y por tanto representan una opinión institucional de CDT, CDET, CCDER y CCE; toda información y contenidos plasmados en el presente están sujetos a cambio sin previo aviso. CEMDI no asume compromiso alguno de comunicar dichos cambios ni de actualizar el contenido del presente documento. Se prohíbe la reproducción total o parcial de este documento por cualquier medio sin el previo y expreso consentimiento por escrito del CEMDI a cualquier persona y actividad que sean ajenas al mismo.

Legal Disclaimer / Biweekly Bulletin Entorno Metropolitano ®

This document and the information, opinions, estimates and recommendations expressed herein, have been prepared by CEMDI Coordinator and staff; with the purpose of providing general information to its membership date of issue of the bulletin and therefore represent an institutional opinion of CDT, CDET, CCDER and CCE; all information stated in this content are subject to change without notice. CEMDI is not liable for giving notice of such changes or for updating the contents of this document. Total or partial reproduction of this document by any means without the express prior written consent of CEMDI to anyone and activity that are non-members is prohibited.