



## ANÁLISIS ECONÓMICO DE COYUNTURA / ECONOMIC SITUATION ANALYSIS



Las empresas transnacionales están en constante búsqueda y evaluación de nuevas ubicaciones geográficas para establecer sus inversiones, de modo que las regiones compiten para captarlas y aprovechar los beneficios que traen aparejados.

Existe un cierto consenso intelectual sobre los beneficios potenciales de la Inversión Extranjera. Sin embargo, apropiarse de ellos no es un proceso automático y su transferencia y absorción dependerá tanto de las características específicas de la inversión como de las particularidades de nuestra región.

La posibilidad de aprovechar estos beneficios está ligada a condiciones tales como la formación de la fuerza laboral, la competitividad de las compañías locales (y su capacidad para desempeñarse como proveedores de las empresas extranjeras) y la existencia de aglomeraciones asociadas.

En los países más avanzados, la conciencia de la necesidad de aumentar la probabilidad de transferencia y absorción de los beneficios de la Inversión Productiva ha dado lugar a la adopción de diversas medidas.

**CEMDI recomienda** atender una agenda de trabajo en el corto plazo para el cumplimiento de metas relacionadas a los siguientes aspectos:

- Mejoramiento de la capacidad y competitividad de las empresas locales. El propósito es que su producción cumpla los estándares de calidad y tenga los precios requeridos por las empresas extranjeras para convertirse en sus proveedoras.
- Programas para crear vínculos entre empresas locales y extranjeras. Algunos programas de apoyo apuntan a reunir información y contactos para facilitar la contratación de empresas locales.
- Limitar o eliminar incentivos a proyectos con uso intensivo de recursos humanos de baja calificación con el fin de promover las inversiones de mayor valor favorecer asociaciones de riesgo compartido con las empresas locales.
- Focalizar la promoción, la búsqueda y el apoyo en los sectores, los proyectos y las empresas que pueden brindar los mayores beneficios en la Zona.

A pesar de las condiciones macroeconómicas en la primera mitad de 2014 para nuestra región, se aprecia una mejora sostenida en el registro de empleos formales.

TNCs are constantly seeking and evaluating new geographic locations to establish their investments, so that regions compete to capture them and reap the benefits that come with them.

There is a certain intellectual consensus on the potential benefits of foreign investment. However, appropriate them is not an automatic process and transfer and absorption will depend on the specific characteristics of the investment and the particularities of our region.

The ability to leverage these benefits is linked to conditions such as training of the workforce, the competitiveness of local companies (and their ability to act as suppliers to foreign companies) and the existence of associated clusters.

In most advanced countries, awareness of the need to increase the likelihood of transfer and absorption of the benefits of productive investment has led to the adoption of several actions.

**CEMDI recommends** attending a work agenda in the short term for compliance related to the following goals:

- Improving the capacity and competitiveness of local businesses. The purpose is that their production meets the quality standards and have the prices required by foreign companies to become their supplier.
- Programs to create links between local and foreign companies. Some support programs aim to gather information and contacts to facilitate the recruitment of local businesses.
- Limit or rid incentives for projects intensive low-skilled human resources in order to promote higher value investments promote joint venture partnerships with local businesses.
- Focus promotion, search and support sectors, projects and companies that can provide the greatest benefits in the area.

Although macroeconomic conditions in the first half of 2014 for our region, a sustained improvement in formal employment registration is appreciated.

# Mercado Laboral Metropolitano / Metropolitan Labor Market

## ● Tijuana, B.C. / City of Tijuana, B.C.

Grupo de Actividad Económica / Group of Economic Activity	2014 (Junio / June)					
	Trabajadores Afiliados	Affiliates workers	Var. % 2011-2014	Patrones Registrados	Registered Employers	Var. % 2011-2014
Industrias de la Transformación / <i>Transformation Industries</i>	196,996		19.9%	1,823		-0.9%
Servicios para Empresas, Personas y el Hogar / <i>Services for Business People and Home</i>	76,709		18.2%	4,673		-2.3%
Comercio / <i>Commerce</i>	62,669		10.1%	4,362		-2.4%
Servicios Sociales y Comunes / <i>Social and Community Services</i>	22,525		5.4%	1,560		-0.9%
Industria de la Construcción / <i>Construction Industry</i>	14,860		-9.1%	1,265		-2.0%
Transportes y Comunicaciones / <i>Transport and Communications</i>	14,747		5.5%	691		-6.6%
Ind Eléctrica y Captación y Suministro de Agua Potable / <i>Electrical Ind Capture and Water Supply</i>	822		1.5%	7		0.0%
Agricultura, Ganadería, Silvicultura, Pesca y Caza / <i>Agriculture, Livestock, Forestry, Fishing and Hunting</i>	722		-2.8%	88		-9.3%
Industrias Extractivas / <i>Extractive Industries</i>	131		-3.7%	5		-37.5%
<b>Total / Total</b>	<b>390,181</b>		<b>14.9%</b>	<b>14,808</b>		<b>-2.3%</b>

## ● Tecate, B.C. / City of Tecate, B.C.

Grupo de Actividad Económica / Group of Economic Activity	2014 (Junio / June)					
	Trabajadores Afiliados	Affiliates workers	Var. % 2011-2014	Patrones Registrados	Registered Employers	Var. % 2011-2014
Industrias de la Transformación / <i>Transformation Industries</i>	13,101		14.8%	265		-1.5%
Servicios para Empresas, Personas y el Hogar / <i>Services for Business People and Home</i>	3,021		17.9%	330		2.8%
Comercio / <i>Commerce</i>	2,103		-1.6%	292		-5.5%
Servicios Sociales y Comunes / <i>Social and Community Services</i>	1,398		11.9%	85		6.3%
Industria de la Construcción / <i>Construction Industry</i>	676		-6.5%	80		-7.0%
Transportes y Comunicaciones / <i>Transport and Communications</i>	411		-1.2%	68		-16.0%
Ind Eléctrica y Captación y Suministro de Agua Potable / <i>Electrical Ind Capture and Water Supply</i>	310		44.2%	36		16.1%
Agricultura, Ganadería, Silvicultura, Pesca y Caza / <i>Agriculture, Livestock, Forestry, Fishing and Hunting</i>	39		2.6%	1		-50.0%
Industrias Extractivas / <i>Extractive Industries</i>	37		27.6%	3		-25.0%
<b>Total / Total</b>	<b>21,096</b>		<b>12.3%</b>	<b>1,160</b>		<b>-1.9%</b>

## ● Playas de Rosarito, B.C. / City of Playas de Rosarito, B.C.

Grupo de Actividad Económica / Group of Economic Activity	2014 (Junio / June)					
	Trabajadores Afiliados	Affiliates workers	Var. % 2011-2014	Patrones Registrados	Registered Employers	Var. % 2011-2014
Industrias de la Transformación / <i>Transformation Industries</i>	3,338		23.8%	57		-8.1%
Servicios para Empresas, Personas y el Hogar / <i>Services for Business People and Home</i>	2,393		8.0%	268		-5.0%
Comercio / <i>Commerce</i>	1,801		-7.6%	232		0.0%
Servicios Sociales y Comunes / <i>Social and Community Services</i>	968		51.3%	70		-4.1%
Industria de la Construcción / <i>Construction Industry</i>	701		55.4%	70		29.6%
Transportes y Comunicaciones / <i>Transport and Communications</i>	572		2.5%	2		0.0%
Ind Eléctrica y Captación y Suministro de Agua Potable / <i>Electrical Ind Capture and Water Supply</i>	180		7.8%	21		23.5%
Agricultura, Ganadería, Silvicultura, Pesca y Caza / <i>Agriculture, Livestock, Forestry, Fishing and Hunting</i>	34		-12.8%	12		-7.7%
Industrias Extractivas / <i>Extractive Industries</i>	7		16.7%	1		0.0%
<b>Total / Total</b>	<b>9,994</b>		<b>14.6%</b>	<b>733</b>		<b>-0.4%</b>

**Fuente:** Elaborado por CEMDI con información del Instituto Mexicano del Seguro Social, con cifras al cierre de Junio de 2014 y al cierre de 2011.

**Source:** Prepared by CEMDI with information of the Mexican Social Security Institute (IMSS), with figures at the end of June 2014 and the end of 2011.

## Notas Empresariales en la Zona Metropolitana / Metropolitan Area Business News



### Tijuana, B.C.

La empresa fabricante de dispositivos médicos CareFusion, concretó la expansión de sus instalaciones, con la que aumentará el número de empleos especializados en 100, para llegar a un total de 4,400. Este corporativo tiene un impacto global dentro de la industria de productos médicos, en la planta de Tijuana se fabrican alrededor de un millón de sets de infusión, mismos que se usan para hidratar a los pacientes que requieren la aplicación de sangre, sueros y medicinas.

Para la ampliación y remodelación del edificio se invirtieron 4.2 millones de dólares, que en primera instancia sumarán 100 empleos de alto contenido. Para los siguientes meses se espera la contratación de otras 500 personas que forman parte del proyecto de expansión, incluyendo personal de alta especialización en moldeo y otras ingenierías.

### Tecate, B.C.

Este año se invertirán 139.4 millones de pesos en diversos ámbitos para detonar la actividad turística de Tecate, donde 42.9 millones de pesos serán de inversión privada.

La inversión de estos recursos se promueve a través de la Secretaría de Turismo y será destinada a proyectos específicos del sector hotelero, restaurantero y de esparcimiento. Adicionalmente se cuenta con 15 millones de pesos para las obras de la primera etapa de remozamiento del Centro Tradicional de Tecate.

A través del Fondo Nacional de Fomento al Turismo se gestionó otro millón y medio de pesos para incluir a Tecate como la Puerta Norte de la Ruta del Vino en el Programa Sectorial de Desarrollo Urbano-Turístico de los Valles Vitivinícolas de Baja California.

### City of Tijuana, B.C.

CareFusion, a medical devices company, completed the expansion of its facilities, which will increase the number of skilled jobs in 100, to reach a total of 4,400. This corporate has a global impact in the medical devices industry, on the ground of Tijuana are made around a million infusion sets, they used to hydrate patients that require the application of blood, serums and medicines.

For the expansion and remodeling of the building was invested \$ 4.2 million, which will add 100 jobs high in the first instance. For months following the recruitment of another 500 people who are part of the expansion project, including staff highly specialized in casting and other engineering are expected.

### City of Tecate, B.C.

This year 139.4 million pesos will be invested in various fields to detonate tourism in Tecate, where 42.9 million pesos will be private investment.

The investment of these resources is promoted by the Secretariat of Tourism and will be allocated to specific projects of hotel, restaurant and entertainment industry. Additionally it has 15 million pesos for the construction of the first phase of renovation of Tecate's Traditional Downtown.

Through the National Fund for Tourism Development another million and a half pesos managed to include Tecate as the North Gate of Wine Route as a part of the Urban-Touristic Development Sector Program in Wineries Valley of Baja California.



## Playas de Rosarito, B.C.

Líderes de opinión coinciden en que el hecho más relevante de este último mes en materia económica es el aumento en la ocupación Hotelera.

La ocupación hotelera registrada en el mes de julio contribuye en gran medida al aumento del más de 15% anual en la ocupación hotelera y un aumento de más del 25% en la tarifa promedio, de acuerdo a las cifras de los hoteles más representativos de la ciudad. Del total de visitantes registrados, el 45% fueron de origen nacional y el 55% residentes de los Estados Unidos, principalmente hispanos de California.

Estas cifras indican la recuperación de la confianza del turismo en el destino, además del aumento del gasto promedio del visitante.

## City of Playas de Rosarito, B.C.

Opinion leaders agree that the most significant event of the last month in economic matters is the increase in hotel occupancy.

Hotel occupancy recorded in July contributes greatly to increase more than 15% annually in hotel occupancy and an increase of over 25% in the average rate, according to figures of the hotels more representative of the city. Of the total number of registered visitors, 45% were of domestic origin and 55% residents of the United States, primarily California Hispanics.

These figures show the recovery of tourism destination confidence, in addition to increasing the visitor spending average.

# Proyecciones y Escenarios / Forecasts and Scenarios

→ Con base en las cifras oficiales, que reflejaron menor dinamismo de la demanda externa, bajo crecimiento de demanda interna, baja inversión y un limitado espacio para la implementación de políticas que impulsen la reactivación, la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL) recortó de 3 a 2.5 por ciento el pronóstico de crecimiento del PIB en México; hecho que enfatiza nuestra atención hacia las medidas correctivas en el corto plazo en nuestra región.

→ La actividad económica nacional ya se encuentra en una etapa de recuperación. Los indicadores de inversión y de consumo disponibles, que reflejan el impulso de la demanda interna, todavía no muestran indicios claros de un fortalecimiento sostenido. La recuperación económica en la Zona Metropolitana mantiene un bajo ritmo de crecimiento.

→ Based on official figures, which reflected the slowdown in external demand, low growth in domestic demand, lack of investment and a limited framework to implement policies that promote recovery, the Economic Commission for Latin America and the Caribbean (CEPAL) reduced 3 to 2.5 percent forecast GDP growth in Mexico; This situation emphasizes our attention to the corrective actions in the near future in our region.

→ The national economy is already in a stage of recovery. Available indicators of investment and consumption, whom reflecting the momentum of domestic demand, not yet showing clear signs of a sustained strengthening. The economic recovery in the metropolitan area maintains a low rate of growth.

## CEMDI Recomienda / CEMDI Recommends.

### Indicador IMEF del Entorno Empresarial Mexicano (IIEEM) / IMEF Mexican Business Environment Index (IIEEM).

<http://www.iieem.org.mx/Boletin.pdf?submit=Bolet%C3%ADn+T%C3%A9cnico+del+Mes>

El Indicador IMEF del Entorno Empresarial Mexicano busca medir el clima empresarial en torno al ambiente económico. El Indicador IMEF es un índice de difusión, es decir, sirve como indicador económico adelantado, que anticipa la trayectoria o dirección de la actividad económica en el muy corto plazo. Es el primer indicador del sector privado mexicano que cuenta con el apoyo técnico y normativo del INEGI.

→ **CEMDI** recomienda consultar el Indicador IMEF de julio 2014 por brindar información valiosa a los empresarios, ya que pueden adelantar el desempeño de la economía y así reforzar sus decisiones de producción e inversión.

The IMEF Mexican Business Environment Indicator seeks to measure the business climate around the economic environment. The IMEF is a diffusion index, ie, serves as a leading economic indicator, which intercepts the path or direction of economic activity in the short term. It is the first indicator of the Mexican private sector with technical and policy support from INEGI.

→ **CEMDI** recommends to consult IMEF July 2014 Index for providing valuable information to employers because they can advance the performance of the economy and thus strengthen their production and investment decisions.



## Sobre el Centro Metropolitano de Información Económica y Empresarial (CEMDI) / The Metropolitan Center for Economic and Business Information (CEMDI)

El Centro Metropolitano de Información Económica y Empresarial (CEMDI) representa la integración de esfuerzos para generar y distribuir información y análisis económico oportuno para las ciudades de Tijuana, Tecate y Playas de Rosarito, en alianza con instituciones académicas y de investigación locales; constituyéndose en un proyecto emblemático del Plan Estratégico Metropolitano (PEM 2034), con la coordinación del sector privado y el liderazgo del Consejo de Desarrollo Económico de Tijuana (CDT), el Consejo de Desarrollo Económico de Tecate (CDET), el Consejo Consultivo de Desarrollo Económico de Playas de Rosarito (CCDER) y el Consejo Coordinación Empresarial (CCE).

**CEMDI** en su fase de iniciación se desarrolla con financiamiento del Fideicomiso Empresarial del Gobierno del Estado de Baja California (FIDEM).

The Metropolitan Center for Economic and Business Information (CEMDI) represents the integration of efforts to generate and distribute economic data and timely economic analysis for the cities of Tijuana, Tecate and Rosarito Beach, in alliance with local academic and research institutions; becoming a flagship project of Plan Estratégico Metropolitano (PEM 2034) with private sector coordination and leadership of Consejo de Desarrollo Económico de Tijuana (CDT), Consejo de Desarrollo Económico de Tecate (CDET), Consejo Consultivo de Desarrollo Económico de Playas de Rosarito (CCDER) and Consejo Coordinación Empresarial (CCE).

**CEMDI** in its initiation phase is developed with funding from Fideicomiso Empresarial from State Government of Baja California (FIDEM).

Aviso Legal / Boletín Quincenal Entorno Metropolitano ®

Este documento, así como sus datos, opiniones, estimaciones, previsiones y recomendaciones contenidas en el mismo, han sido elaborados por la Coordinación y personal del CEMDI; con la finalidad de proporcionar a su membresía información general a la fecha de emisión del boletín y por tanto representan una opinión institucional de CDT, CDET, CCDER y CCE; toda información y contenidos plasmados en el presente están sujetos a cambio sin previo aviso. CEMDI no asume compromiso alguno de comunicar dichos cambios ni de actualizar el contenido del presente documento. Se prohíbe la reproducción total o parcial de este documento por cualquier medio sin el previo y expreso consentimiento por escrito del CEMDI a cualquier persona y actividad que sean ajenas al mismo.

Legal Disclaimer / Biweekly Bulletin Entorno Metropolitano ®

This document and the information, opinions, estimates and recommendations expressed herein, have been prepared by CEMDI Coordinator and staff; with the purpose of providing general information to its membership date of issue of the bulletin and therefore represent an institutional opinion of CDT, CDET, CCDER and CCE; all information stated in this content are subject to change without notice. CEMDI is not liable for giving notice of such changes or for updating the contents of this document. Total or partial reproduction of this document by any means without the express prior written consent of CEMDI to anyone and activity that are non-members is prohibited.

## Directorio / Directory

---

**Humberto Inzunza Fonseca**  
*CDT (Presidente / President)*

**José Manuel Jasso Peña**  
*CDET (Presidente / President)*

**Juan Bosco López Ramírez**  
*CCDER (Presidente / President)*

**Ricardo Cortez Sánchez**  
*Coordinator General /  
General Coordinator*  
Mail: [coordinador@cemdi.org.mx](mailto:coordinador@cemdi.org.mx)

**Germán Ramírez Sánchez**  
*CDET (Analista Económico /  
Economic Analyst)*  
Mail: [tecate@cemdi.org.mx](mailto:tecate@cemdi.org.mx)

**Karina B. Muñoz Ortega**  
*CCDER (Analista Económico /  
Economic Analyst)*  
Mail: [rosarito@cemdi.org.mx](mailto:rosarito@cemdi.org.mx)

**Zabdi L. Leyva Rubio**  
*Diseño Gráfico y Edición /  
Editorial and Graphic Design*  
Mail: [diseño@cemdi.org.mx](mailto:diseño@cemdi.org.mx)