



ENTORNO METROPOLITANO



Consejo de Desarrollo Económico de Tijuana



ANÁLISIS ECONÓMICO DE COYUNTURA / ECONOMIC SITUATION ANALYSIS



En nuestra Zona Metropolitana, al igual que a nivel nacional e internacional; aun cuando se busca la claridad y la certidumbre, frecuentemente nuestra naturaleza encuentra incertidumbre.

Como resultado de los reajustes, desajustes y cambios derivados de la crisis global de 2008 y de los sucesivos eventos que se han presentado en la economía mundial y en las economías regionales, así como de la amplia interconexión entre las economías regionales, cotidianamente escuchamos que las decisiones de inversión están sujetas a la interpretación de la realidad que hacemos en un entorno de gran incertidumbre.

Como regulador de la actividad económica, los distintos niveles de gobierno tendrán no sólo pasar de medidas correctivas a estructurales, sino también asumir un amplio programa de austeridad en los rubros administrativos, como una alternativa para cubrir todas las consecuencias del momento económico que atraviesa la región a raíz de las reformas estructurales de orden federal, impuestas desde el inicio de 2014.

Hoy, al hablar del desempeño futuro del tipo de cambio, tema que no sólo nos afecta en lo individual sino en temas como el presupuesto del país, existen factores externos complejos que poco tienen que ver con el desempeño de nuestra economía; estando vinculados más con la fortaleza del dólar frente a las economías mundiales que arrastra una depreciación de casi todas las monedas.

CEMDI recomienda reconocer que la incertidumbre es la nueva constante en los temas económicos y financieros; que en lo individual, nuestras decisiones de inversión deben acotar no la incertidumbre sino el impacto potencial de ésta sobre nuestros patrimonios y que pese a la incertidumbre, lo constante es siempre prever para prepararnos para futuros inciertos.

In our metropolitan area, as well as nationally and internationally; even when the clarity and certainty sought, our nature often finds uncertainty.

As a result of realignments, disturbances and changes resulting from the global crisis of 2008 and the subsequent events that have occurred in the global economy and regional economies, as well as the extensive interconnection between regional economies, every day we hear that investment decisions are subject to the interpretation of reality we do in an environment of great uncertainty.





As a regulator of economic activity, the three government levels spending will not only have to take structural corrective action, but also take a broader austerity program in administrative areas as an alternative to cover all the consequences of the economic times facing the region following the structural reforms under federal law, imposed since the beginning of 2014.

Today, about of the future performance of the currency exchange rate, which not only affects us individually but on issues like the budget of the country, there are complex external factors that have little to do with the performance of our economy; to be linked more to the strength of the dollar against global economies dragging a depreciation of almost all currencies.

CEMDI recommends recognizing that uncertainty is the new constant in economic and financial matters; that individually, our investment decisions should not limit the uncertainty but the potential impact of this on our heritage and that despite the uncertainty, the constant is always expected to prepare for uncertain future.

Semáforo de la Actividad Económica / Economic Activity Traffic Light.



Rubro / Item	Datos / Data	Comentarios / Comments
Inflación Metropolitana (base Tijuana, INPC, INEGI) <i>/ Metropolitan Inflation</i>	 Var. % al cierre de Octubre 2014 + 0.10%	Después de un ajuste a la baja al cierre de la primera mitad de 2014, el nivel de precios retoma terreno en la espiral inflacionaria, teniendo un incremento con relación al mes anterior. / After a downward adjustment in the first half of 2014, the price level retake ground in the inflationary spiral, with an increase over the previous month.
Tipo de cambio para Solventar Obligaciones en Moneda Extranjera (MXP x USD) Banxico. / <i>Official Exchange Rate MXP per USD</i>	 12.98 (al cierre de Octubre)	Después de una ligera apreciación del peso durante la primera mitad del año, la divisa continúa su ajuste a niveles cercanos a los 13.6 para el cierre del año. / After a slight appreciation of the peso during the first half of the year, the currency continues to adjust to near 13.6 for the year-end levels.
Indicador global de la actividad económica / <i>Global economic activity Indicator.</i>	 Var. % al cierre de Octubre 1.8%	El indicador mantiene un ritmo ascendente en rumbo al cuarto trimestre de 2014, gracias a la recuperación del sector exportador, no así del mercado interno. / The indicator keeps heading upward trend in the fourth quarter of 2014, thanks to the recovery of the export sector, but not the domestic market.
Índice de Confianza del Consumidor / <i>Consumer Confidence Index (INEGI-Banxico)</i>	 90.6 (Oct. 2014)	Los indicadores que evalúan la situación económica actual reportaron una menor confianza respecto las expectativas del cierre del año. / The indicators that assess the current economic situation reported less confidence in year end expectations.

Notas Empresariales en la Zona Metropolitana / Metropolitan Area Business News

Tijuana B.C.

El Baja California Center tiene como objetivo concluir 2014 con alrededor de 55 eventos realizados, lo que representaría cerca de 210 mil visitantes.

Derivado del trabajo conjunto con el Comité de Turismo y Convenciones de Tijuana, las Asociaciones de Hoteles, Operadores Turísticos y organizadores de eventos, que han logrado que el BBC reciba visitantes locales y foráneos, se ha generado una derrama económica de 53 millones de pesos por los diferentes eventos realizados.

Este año cerrará con un mayor número de eventos realizados en estas instalaciones en comparación con el 2013, ya que más empresas, instituciones, dependencias y organizadores de eventos han elegido al Baja Center por sus instalaciones modernas y funcionales, por su ubicación geográfica, disponibilidad de estacionamiento y servicios que oferta.



The Baja California Center aims to conclude 2014 with about 55 events held, representing about 210 thousand visitors.

Derivative work together with the Committee of Tourism and Conventions Tijuana, Hotel Associations, Tour Operators and event organizers, who have managed to get the BBC local and foreign visitors, has generated an economic impact of \$ 53 million per the different events.

This year will end with a greater number of events held in these facilities compared to 2013, as more companies, institutions, agencies and event organizers have chosen to Baja Center for its modern and functional facilities, because of its geographical location, availability of parking and services they offer.

Tecate B.C.

El pasado 23 de Octubre, se llevó a cabo la 2da. Feria del Empleo Tecate 2014, realizada por el Gobierno del Estado a través de la Secretaría del Trabajo y Previsión Social (STPS) en coordinación con CANACINTRA Tecate.

El inicio del evento se dio lugar en el Parque Adolfo López Mateos, contando con una afluencia de 584 asistentes que aprovecharon el servicio gratuito de Vinculación Laboral que ofreció 712 vacantes registradas en las 27 empresas que estuvieron presentes.

On October 23, was held the 2nd. Tecate Job Fair 2014, held by the State Government through the Secretariat of Labor and Social Welfare (STPS) in coordination with CANACINTRA Tecate.

The start of the event took place in the park Adolfo Lopez Mateos, with an influx of 584 attendees took advantage of the free service offered Labor Linkage 712 vacancies registered at the 27 companies were present.

Playas de Rosarito B.C.

Con una inversión inicial de 18 millones de pesos entre los tres niveles de gobierno, comenzó el 22 de octubre la obra denominada Zona Rosa Rito, que vendrá a transformar la zona turística.

Esta obra vendrá a transformar esta parte de la ciudad para tener una verdadera imagen de zona turística, que goce de seguridad para todos y vamos a continuar promoviendo entre algunos empresarios reticentes el que pongan voluntad para que la regeneración beneficie a todos, en el entendido que también propietarios de negocios, una gran mayoría, están dispuestos a colaborar en esta regeneración.

With an initial investment of 18 million pesos between the three levels of government, began on October 22 the work called Rite Zona Rosa, which will transform the tourist area.

This work will transform this part of the city to get a true picture of tourist area, enjoying security for all and we will continue to promote among some employers reluctant to put the will so that the regeneration benefits everyone, with the understanding that also business owners, a large majority are willing to cooperate in this regeneration.

Proyecciones y Escenarios / Proyecciones y Escenarios →

Indicadores a Nivel Nacional (MEXICO) / National Level Indicators	2014		2015	2016
	4to. Trim / 4th Quarter	Annual / Annual	Annual / Annual	Annual / Annual
PIB / GDP (crecimiento real anual, %)	4.3	2.5	4.3	4.11
I.G.A.E. / Economic Activity Indicator (var. anual, %)	4.9	3.3	4	4.2
Inversión Privada / Private Investment (crecimiento anual, %)	0.5	2.5	5.4	6.5
Inflación / Inflation (variación anual, %, promedio)	3.9	3.9	3	3.5
Tasa de Desempleo / Unemployment (%)	4.5	4.7	4.2	3.8
Demanda (sin inventarios, crecimiento real anual, %)	4.7	3.3	4.4	4.6
Consumo (crecimiento real anual, %)	4	3.6	3.3	3.9
Consumo Privado (crecimiento real anual, %)	3.6	2.7	5.1	4.5
Consumo del Gobierno (crecimiento real anual, %)	1.6	2	1.4	1.5
Exportaciones (crecimiento real anual, %)	5.6	7.1	4	6.2

Proyecciones y Escenarios / Proyecciones y Escenarios →

INDICADORES a NIVEL NACIONAL (MEXICO) / National Level Indicators	2014		2015	2016
	4to. Trim / 4th Quarter	Annual / Annual	Annual / Annual	Annual / Annual
Importaciones (crecimiento real anual, %)	5.8	4.9	4.8	7.5
Salarios / Wages (variación anual, %, nominal)	4.2	4.2	4.3	4.5
Tipo de Cambio / Exchange Rate (pesos por dólar, promedio)	13.13	13.18	12.85	12.9
Tasa de Interés / Interest Rate (Fondeo bancario, promedio)	3.5	3.5	3.8	3.8
Bono 10 años / Federal Bond (% promedio)	6.05	6.5	7.3	7.7
Balanza Comercial / Trade Balance (mmd)	1.9	-6.8	-16.1	-2.9
Reservas Internacionales (mmd)	192	191.1	205.6	310.5
Reservas Internacionales (% de la deuda externa)	49.3	49.3	51.1	50.7
Tasa de interés de Cete a 28 días	3.5	3.5	4	4.52

Fuente / Source: CEMDI, Banxico, Banamex, Grupo IXE, Global Insight.

INDICADORES a NIVEL METROPOLITANO / Metropolitan Level Indicators	2014		2015	2016
	4to. Trim / 4th Quarter	Annual / Annual	Annual / Annual	Annual / Annual
<i>Tijuana-Tecate-Playas de Rosarito</i>				
PIB / GDP (crecimiento real anual %)	3.6	3.5	3.4	4.5
Inversión Privada / Private Investment (crecimiento anual, %)	4.2	3.8	3.5	4.5
Inflación Zona Metropolitana (variación anual promedio)	4.1	4.2	4.8	4.9
Tasa de Desempleo / Unemployment Rate (%)	6.8	6.7	6.9	6.4
Tipo de Cambio / Exchange Rate (pesos por dólar, promedio)	12.9	13.1	12.9	13.1

Fuente / Source: CEMDI, INEGI, SEDECO B.C.

Otras Proyecciones y Escenarios / *Forecasts and Scenarios*

→ Mercados dominados por las preocupaciones en el crecimiento mundial. Los mercados accionarios registraron resultados mixtos con sesgo negativo. Las divisas tienen una recuperación frente al dólar y los precios internacionales del petróleo siguen bajando. En los mercados locales se observa actividad con sesgo positivo.

→ Market dominated by concerns on global growth. Equity markets posted mixed results with negative bias. The currencies have recovered against the dollar and international oil prices continue to fall. In domestic markets activity is observed with positive bias.

→ Aumento estacional de precios de la electricidad impulsa INPC. El incremento quincenal del INPC de 0.50% en la primera mitad de octubre estuvo ligeramente por arriba de la expectativa (0.47%).

→ Seasonal Increase in electricity prices drives NCPI. The biweekly CPI increase of 0.50% in the first half of October was slightly above expectations (0.47%).

→ La inflación confirma un mayor crecimiento anual impulsado por los precios agropecuarios y de los energéticos. En la primera mitad de octubre, el crecimiento de los precios al consumidor ascendió hasta 4.32% anual desde 4.22% anual en la segunda mitad de septiembre.

→ Inflation confirms a higher annual growth driven by agricultural and energy prices. In the first half of October, the growth of consumer prices rose to 4.32% per annum from 4.22% per annum in the second half of September

Hechos y tendencias a considerar / *Facts and trends to consider.*

→ Plan de reactivación económica instrumentado por el Gobierno Estatal.

→ Economic Recovery Plan implemented by the State Government.

→ Posicionamientos y actividades, de política y negocios del sector empresarial, con base en el comportamiento del mercado local.

→ Positioning and activities, politics and corporate of the local business sector, based on the behavior of the local market.

→ Seguimiento al sector comercial local y resultados de las ventas al cierre de octubre.

→ Monitoring the local business sector and sales results at the end of October.

→ Seguimiento a las agendas de emprendimiento e incubación, presentadas en el marco de Tijuana Innovadora 2014.

→ Follow up the agendas of entrepreneurship and incubation filed under Tijuana Innovadora 2014.

→ Paquetes económicos para fin de año en proyectos Pueblo Mágico en Tecate y Corredor Costero en Playas de Rosarito.

→ Packages of economic incentives for year-end in the magical town project in Tecate, as well in Coastal Corridor, Playas de Rosarito.

CEMDI recomienda / *CEMDI Recommends.*

The Global Gender Gap Report 2014 / *The Global Gender Gap Report 2014*

<http://www.oecd.org/edu/Mexico-EAG2014-Country-Note-spanish.pdf>

The Global Gender Gap Report 2014 es un índice realizado por el World Economic Forum que clasifica el desempeño de 142 países respecto a la brecha entre mujeres y hombres en términos de salud, educación, economía e indicadores políticos.

Su objetivo es comprender si los países están distribuyendo sus recursos y oportunidades de manera equitativa entre mujeres y hombres, sin importar sus niveles de ingreso general.

→ **CEMDI** recomienda observar la participación y oportunidad económicas en nuestra región sobre el esquema de salarios, participación, acceso a niveles de educación básicos y superiores, así como en el nivel de representación en las estructuras de toma de decisiones.



The Global Gender Gap Report 2014 is an index by the World Economic Forum, which ranks the performance of 142 countries on the gap between women and men in terms of health, education, economics, and political indicators.

Its aim is to understand whether countries are distributing their resources and opportunities equitably between women and men, regardless of their overall income levels.

→ **CEMDI** recommends observing participation and economic opportunity in our region on the wages scheme, women participation, access to basic and higher levels of education and the level of representation in decision-making structures.

Sobre el Centro Metropolitano de Información Económica y Empresarial (CEMDI) / The Metropolitan Center for Economic and Business Information (CEMDI)

El Centro Metropolitano de Información Económica y Empresarial (CEMDI) representa la integración de esfuerzos para generar y distribuir información y análisis económico oportuno para las ciudades de Tijuana, Tecate y Playas de Rosarito, en alianza con instituciones académicas y de investigación locales; constituyéndose en un proyecto emblemático del Plan Estratégico Metropolitano (PEM 2034), con la coordinación del sector privado y el liderazgo del Consejo de Desarrollo Económico de Tijuana (CDT), el Consejo de Desarrollo Económico de Tecate (CDET), el Consejo Consultivo de Desarrollo Económico de Playas de Rosarito (CCDER) y el Consejo Coordinación Empresarial (CCE).

CEMDI en su fase de iniciación se desarrolla con financiamiento del Fideicomiso Empresarial del Gobierno del Estado de Baja California (FIDEM).

The Metropolitan Center for Economic and Business Information (CEMDI) represents the integration of efforts to generate and distribute economic data and timely economic analysis for the cities of Tijuana, Tecate and Rosarito Beach, in alliance with local academic and research institutions; becoming a flagship project of Plan Estratégico Metropolitano (PEM 2034) with private sector coordination and leadership of Consejo de Desarrollo Económico de Tijuana (CDT), Consejo de Desarrollo Económico de Tecate (CDET), Consejo Consultivo de Desarrollo Económico de Playas de Rosarito (CCDER) and Consejo Coordinación Empresarial (CCE).

CEMDI in its initiation phase is developed with funding from Fideicomiso Empresarial from State Government of Baja California (FIDEM).

Directorio / Directory

Humberto Inzunza Fonseca
CDT (Presidente / President)

José Manuel Jasso Peña
CDET (Presidente / President)

Juan Bosco López Ramírez
CCDER (Presidente / President)

Ricardo Cortez Sánchez
Coordinator General /
General Coordinator
Mail: coordinador@cemdi.org.mx

Germán Ramírez Sánchez
CDET (Analista Económico /
Economic Analyst)
Mail: tecate@cemdi.org.mx

Karina B. Muñoz Ortega
CCDER (Analista Económico /
Economic Analyst)
Mail: rosarito@cemdi.org.mx

Zabdi L. Leyva Rubio
Diseño Gráfico y Edición /
Editorial and Graphic Design
Mail: diseño@cemdi.org.mx

Aviso Legal / Boletín Quincenal Entorno Metropolitano ©

Este documento, así como sus datos, opiniones, estimaciones, previsiones y recomendaciones contenidas en el mismo, han sido elaborados por la Coordinación y personal del CEMDI; con la finalidad de proporcionar a su membresía información general a la fecha de emisión del boletín y por tanto representan una opinión institucional de CDT, CDET, CCDER y CCE; toda información y contenidos plasmados en el presente están sujetos a cambio sin previo aviso. CEMDI no asume compromiso alguno de comunicar dichos cambios ni de actualizar el contenido del presente documento. Se prohíbe la reproducción total o parcial de este documento por cualquier medio sin el previo y expreso consentimiento por escrito del CEMDI a cualquier persona y actividad que sean ajenas al mismo.

Legal Disclaimer / Biweekly Bulletin Entorno Metropolitano ©

This document and the information, opinions, estimates and recommendations expressed herein, have been prepared by CEMDI Coordinator and staff; with the purpose of providing general information to its membership date of issue of the bulletin and therefore represent an institutional opinion of CDT, CDET, CCDER and CCE; all information stated in this content are subject to change without notice. CEMDI is not liable for giving notice of such changes or for updating the contents of this document. Total or partial reproduction of this document by any means without the express prior written consent of CEMDI to anyone and activity that are non-members is prohibited.